

## מקרה בוחן | סקטור | דפוס

### נורטק אמי בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת נורטק אמי הוקמה בשנת 2002, ונמצאת בבעלות התאגיד הבינלאומי לייצור מדבקות ותוויות למוצרי צריכה CCL Industries. המפעל מתמחה בייצור מדבקות עבור תעשיות האלקטרוניקה והרכב וממוקם באזור תעשייה כפר סבא במבנה של כ-1400 מ"ר. החברה מייצרת לחברות כמו רפאל, אלביט, התעשייה האווירית ולחברות עולמיות נוספות.

**אתגרים:** המפעל התמודד עם מלאי גבוה ופחיתים בחומרי הגלם, אשר רובם הועברו להטמנה.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

## תועלות צפויות



צמצום מלאי של  
**10%** בשנה



חסכון בחומר גלם של  
**7.5** טון בשנה



חסכון של  
**330,000 ₪** בשנה

### שם הנציג, תפקיד:

"פרויקט הטמעת המערכת של חברת Anymaint בליווי ויקטוריה אקסלרוד ובשיתוף המרכז להתייעלות במשאבים, סייע לנו רבות מול אתגרי ניהול המלאי וצמצום הפחיתים. הפרויקט מאפשר לנו להמשיך לייצר מוצרים איכותיים ללקוחותינו לצד חסכון במשאבים והתייעלות בתהליכי הייצור."

חסכון בחומר גלם (טון)	החזר השקעה (שנים)	השקעה (ש"ח)	חסכון (ש"ח בשנה)
7.5	0.2	60,000	330,000

● הטמעת המערכת של חברת Anymaint

7.5	0.2	60,000	330,000
-----	-----	--------	---------

● סה"כ



## תפעול | ייצור ובקרת איכות

### אתגרים

המפעל התמודד עם מלאי חומר גלם גבוה של כ- 55 טון, אשר חלקו מוגדר כמלאי איטי או מלאי מת אשר מיועד להטמנה. זאת בנוסף לפחיתים בחומר הגלם המוערכים בכ- 10 טון לשנה המועברים להטמנה. חומרי הגלם המנוצלים לייצור מוצרי החברה הינם גילי פוליאמיד, פוליאסטר ורדידי Ribbon. האתגרים נובעים מתכנון ייצור אשר מבוצע על פי מדד של עמידה בזמני אספקה, מה שגרם לרכש חומ"ג גבוה מהנדרש, ייצור במנות קטנות, ותהליכי כיוול והתאמה (סט אפ) אשר מייצרים עוד פחיתים. המפעל שאף לפתרון עבור ניהול מלאי מדויק וצמצום הפחיתים.

### הצעות היעול

- הטמעת מערכת חדשה של חברת Anymaint אשר פועלת עם מערכת ה-Priority המפעלית. התממשקות של שתי המערכות מייצרת תכנון ייצור אוטומטי במודל היעיל של "Just in Time", המאפשרת לצמצם רכש מלאים, לייצר סדרות ארוכות של מוצרים ובכך להפחית את תהליכי הסט-אפ המייצרים פחיתים.
- יתקבלו נתונים ברורים ומקיפים על כלל תהליכי הייצור אשר יסייעו בגמישות בקבלת ההחלטות.
- יעילות בקווי הייצור הנוכחיים תאפשר הגדלת ייצור מכמות זהה של המשאבים הזמינים כיום.
- שיפור ביעילות העובדים יגדל ע"י הסטה של עובדים בהתאם לעומסים בין המחלקות השונות.

### פוטנציאל תועלת

- שיפור של כ- 25% מהפחת הנוכחי המהווה 2.5 טון גילי מדבקות ורדידי Ribbon, ובשווי של כ- 110,000 ₪.
- צמצום סך המלאי ב- 10% לשנה, המוערך כ- 5 טון ובשווי 220,000 ₪ לשנה.

