

מקרה בוחן | סקטור | ייצור ציוד חשמלי

קבוצת ניסקו בע"מ, ארדן שנאים | גובה המענק הממשלתי: 50%

המפעל הוקם בשנת 1993 כמיזם משותף עם יצרנית השנאים הגרמנית Starkstrom-SGB תחת "ארדן תעשיות חשמל". כיום המפעל מהווה חטיבה בקבוצת ניסקו, ופועל עבור ייצור שנאים לצריכת חשמל במתח גבוה. בסוף שנת 2021 המפעל עבר מאזור התעשייה יוקנעם למיקומו הנוכחי באזור תעשייה ציפורית.

אתגרים: המפעל התמודד עם מלאי לא מנוצל ובפחת בחומר הגלם, אשר נבעו מתכנון רכש ותכנון ייצור לקויים.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



צמצום של
50% בערך מלאי מת



חסכון בחומר גלם של
34 טון בשנה



חיסכון של
750,000 ₪ בשנה

גלי כלפון, מנהלת מערכות מידע:

"בפרויקט הטמעת המערכת החדשה לתכנון הייצור במפעלנו, הצלחנו לחסוך רבות בעלויות ובהזמנות של חומר הגלם עבור המוצרים שאנו מייצרים ללקוחותינו. הפרויקט בליווי היועץ צור אמיתי ובשיתוף המרכז להתייעלות במשאבים, מאפשר לנו לפעול באופן יעיל ומדויק יותר, וכך גם לחסוך במשאבים למפעל ולסביבה".

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בחומר גלם (טון)
● אפיון והטמעת מערכת Rob-ex Scheduler בשילוב מערכת ה-ERP הקיימת.	750,000	120,000	0.16	34
● סה"כ	750,000	120,000	0.16	34

תפעול | ייצור ובקרת איכות

אתגרים

המפעל התמודד עם מלאי לא מנוצל בחומר גלם. המפעל נהג להזמין מלאי באופן המותאם לכל לקוח, מה שגרם לעיתים לרכישת חומר גלם בכמות גדולה מהנדרש וליצירת מלאי לא מנוצל. תכנון לקוי בהזמנות המלאי גרר עלויות רבות בתשלום על חומרי הגלם העודפים. בנוסף, המפעל התמודד עם פחת בחומרי הגלם אשר נוצר בתהליך החיתוך וייצור המוצרים.

הצעת הייעול

- אפיון והטמעת מערכת Rob-ex Scheduler אשר מסייעת בתזמון המלאי דרך תכנון הייצור.
- פיתוח ממשקים בין המערכת Rob-ex Scheduler החדשה למערכת ERP הקיימת.
- שילוב המערכת החדשה תוביל לשיפור תהליכים כגון דיוק עץ המוצר, דיווחי הייצור והזמנות הלקוח, כך שדרישות הרכש יהיו מדויקות וצפויות מראש.
- המערכת מאפשרת הזמנת חומרים באופן מדויק בהתאם לצרכי המכירות ובהתאמה לתזמון הייצור.
- כאשר יתקבלו נתונים ברורים על הזמנות הלקוח ויכולות הייצור, תתאפשר החלטה נבונה יותר על רכש של פסי נחושת חתוכים לפי המידה הרצויה, ובכך יופחת הפחת שנוצר בשלב החיתוך.

פוטנציאל תועלת

- צפי לצמצום של כ- 50% במלאי המת, המהווה 7.5 טון נחושת ו- 17.5 טון אלומיניום. צמצום זה מוערך בשווי של כ- 500,000 ₪.
- צפי לצמצום הפחת בתהליך הייצור של כ- 10%, המהווה 7 טון נחושת ו- 2 טון אלומיניום. צמצום זה מוערך בשווי של כ- 250,000 ₪.

