

מקרה בוחן | סקטור | פלסטיק

סטאקפלסט בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

מפעל סטאקפלסט הוקם בשנת 1962 וממוקם באת ברקן. המפעל מתמחה בייצור בקבוקי פלסטיק לתעשיית התרופות, קוסמטיקה וטואלטיקה, לצד הכנת משטחים וארגזי פלסטיק.

אתגרים: המפעל שאף להפחית את פחת חומר הגלם שנוצר בקווי הייצור והעלאת פריון המפעל.



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



עלייה בתפוקה של
85% במחלקת ההדפסה



צמצום חומר גלם של
3.5 טון בשנה



חיסכון של
824,646 ₪ בשנה

אמיר להב, מנכ"ל

"פרויקט ההתייעלות שעסק בהיבטי פחת ושיפור תפעולי במפעל קידם אותנו רבות אל עבר ייצור חדשני, מתקדם וחסכוני יותר. אנו מודים על הפרויקט שנעשה בתמיכת המרכז להתייעלות במשאבים ובשיתוף היועץ כפיר ונונו מחברת הייעוץ Valor, ומצפים לשיתופי פעולה נוספים בעתיד."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בחומ"ג (טון)	שיפור בתפוקה (טון)
שיפור תפעולי בעזרת הטמעת מערכת WMS	794,646	80,000	0.1	0	81.5
התייעלות בתהליכי בקרת איכות	30,000	0	מייד	3.5	0
סה"כ	824,646	80,000		3.5	81.5



תפעול | ייצור ובקרת איכות

אתגרים

המפעל התמודד עם פחת רב שנגרם בתהליכי הייצור, עקב החזרות מלקוחות ופחת מובנה. המפעל שאף לצמצם את הפחת ולהגדיל את התפוקות בקווי הייצור.

הצעת הייעול

המפעל יישם שיטות עבודה רבות למען צמצום הפחת והשיפור התפעולי, במחלקות הייצור השונות:

1. מחלקת ההדפסה:

- פיתוח והטמעה של מערכת למחלקת הדפסה המאפשרת עדכונים באופן שוטף ולתגובה מהירה לשינויים ובעיות בתהליך הייצור.
- שיפור מערך העבודה והתהליכים לצמצום זמן המתנה.
- שיפור תהליכי הדפסה בעזרת שינוי שיטת הדפסה.

2. מחסן וארגון המלאי:

- ארגון וסידור המחסן הכולל מעקב אחר תנועות חומרי גלם, מיקום סחורות ושיפור זמינותם לייצור והגדלת אמינות מלאי.
- פיתוח ויישום תהליכי ספירת המלאי המסייעים בדיוק המלאי על ידי זיהוי עודפים וחוסרים.
- הטמעת מערכת WMS ושימוש במסופנים.

3. מערך האיכות:

- איתור מוקדי בעיות איכות בשילוב עם ניתוח נתונים של תהליכי הייצור.
- שימוש בטכניקת 5S המאפשרת לזהות ולתקן את הגורמים להחזרות מלקוחות.

4. מפעל ההזרקה:

- יישום טכניקת 5S במחלקת תבניות אשר מסייעת בחסכון בשעות עבודה לאיתור הציוד.

פוטנציאל תועלת

יישום כלל שיטות העבודה הביא לעלייה בתפוקת מחלקת ההדפסה בכ- 85%, ובכלל המפעל ב-26%, המהווה 81.5 טון תוצ"ג ומוערכת בשווי של כ- 794,646 ₪. בנוסף, חסכון בפחת חומר גלם עומד על כ- 3.5 טון, המהווה התייעלות של כ- 30% ובשווי של כ- 30,000 ₪. פרויקט ההתייעלות קידם רבות את המפעל והביא לעלייה של **2.8 מיליון ₪** במכירות החברה בשנת 2023.

