

## מקרה בוחן | סקטור | מזון

### חוות פטריות תקוע בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

חוות תקוע נוסדה בשנת 1986 על-ידי מירה ויגנסברג ואורן קסלר, ומוצריה הם פטריות מאכל משלל סוגים אשר בנוסף לטעמן המצויין גם מחזקות את המערכת החיסונית.

**אתגרים:** המפעל התמודד עם פחת תוך כדי תהליכי בקרת האיכות.



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

## תועלות צפויות

שיפור של  
8% במדד התפעולי

הפחתת פחת חומר גלם של  
4.4 טון בשנה

חיסכון של  
185,000 ₪ בשנה

קובי אייזנר, מנכ"ל:

"הפרויקט התמקד בהתייעלות תפעולית, הגדלת תפוקות וצמצום הפחת. אנו מודים על התמיכה של המרכז להתייעלות במשאבים בשיתוף עם היועץ דותן רודנסקי, שסייעו לנו רבות בשיפור תהליכי הניהול והייצור, לצד חסכון בעלויות ובמשאבים."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בחומ"ג (טון/י)	עלייה בתפוקה (טון)
	110,000	0	מייד	4.4	
	75,000	0	מייד		3
	185,000			4.4	3

- צמצום פחת ותהליכי אחזקה מונעת
- גידול בתפוקת המפעל
- סה"כ



## תפעול | ייצור ובקרת איכות

למפעל ישנם מספר אתגרים לאורך שרשרת הייצור. עלה צורך למפות את כלל האתגרים לתת פתרונות יעודיים לכל אתגר ואתגר במחלקות הייצור, האריזה והאחזקה

### אתגרים

פרויקט הייעוץ התמקד בהתייעלות תפעולית, הגדלת תפוקות וצמצום הפחת. מכלול הצעדים המפורטים מטה הביאו להשגת המטרות:

### הצעת הייעול

1. מיפוי- תהליכי העבודה המקצועיים, ארגוניים וניהוליים, תהליכי הטיפול בפחת ומערך האריזה.
2. בחינת הגדלת תפוקות- חלוקת העובדים לעמדות עבודה, סידור מחדש של עמדות העבודה וניתוב תהליך זרימת העבודה
3. פחת- מדידת כמות הפחת בחומ"ג ובאריזה. בניית תהליך עבודה חדש ביחד עם מנהלי הייצור והמשמרות לטיוב תהליך האריזה
4. אחזקה מונעת- הקמת הליך סדור, הגדרת התשתיות ואופן הטיפול בהם וליווי היישום
5. שיפור ארגונומי- התאמת תחנות העבודה לצרכי העובדים, כדוג' כיסאות מותאמים, תאורה עילה ומשקל לכל עמדה

בניית השגרות במחלקת הייצור צפויה לחסוך 3 טון בשנה, צמצום 2 טון של פחת חומ"ג במחלקת האריזה ובמחלקת האחזקה עוד חיסכון של 2.4 טון חומ"ג. החיסכון הכספי המצטבר הינו 185,000 ₪ בכל שנה.

### פוטנציאל תועלת

