

מקרה בוחן | סקטור | פלסטיק

אלכס מדיקל | גובה המענק הממשלתי: 50%

אלכס מדיקל הינה חברה בבעלות חברי קיבוץ ברעם אשר הוקמה בשנת 1970, והינה חברה ישראלית מובילה בייצור מכשירים רפואיים חד-פעמיים, המתמחה בבקרת זרימה. מוצריה, כגון ברזים רפואיים ומערכות מדידת לחצים, נמכרים לחברות OEM ברחבי העולם. החברה מפעילה מתקני ייצור מתקדמים בישראל ובעולם. אלכס מדיקל מחויבת לחדשנות, איכות ואחריות סביבתית.
אתגרים: מלאי גבוה בתהליך



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול

תועלות צפויות



שיפור של
5% מדד סוג ההתייעלות



הפחתת מלאי של
382 טון בשנה



חיסכון של
7,730,000 ₪ בשנה

גיא צור, מנהל טרנספורמציה דיגיטלית:

"החזקת מלאי גבוה עלתה למפעל הרבה מאד ובתהליך הייעוץ עם אמיתי צור הצלחנו ליישם את אפיון ומיפוי התהליך שלנו כך שיחסוך לנו מלאי רב במחיר גבוה כלכלי וסביבתי, תודה למכון יעיל על הליווי לאורך הדרך"

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון במלאי (טון)
● יישום מערכת MRP במפעל לתכנון חומרים וייצור	6,780,000	750,000	1.5	382
	950,000	250,000	1.5	
● ניהול תחזיות - מכירות על פי מוצרים ולקוחות	7,730,000	1,000,000		382

אתגרים

מלאי גבוה עקב תכנון לא מדויק אשר אינו בהלימה למול הביקושים

הצעת הייעול

1. מיפוי ואפיון כל תהליכי התכנון לייצור ולמלאי ויצירת הלימה לצרכי השוק, תוך דיוק רמות המלאי לפי הביקוש האמיתי והתחזיות מהלקוחות. על ידי ראיונות, תצפיות, איסוף וניתוח נתונים.
2. הצגת המלצות ישימות, ROI תכנית עבודה להטמעה
3. הטמעה וליווי ביישום ההמלצות

פוטנציאל תועלת

1. מלאי חו"ג – צמצום 5% במלאי במשקל 40 טון בשווי של 320,000 ₪
2. מלאי בתהליך – צמצום של כ-5% במלאי בתהליך במשקל של 340 טון בשווי של 6,460,000 ₪
3. צמצום מלאי מת בכ-5% במשקל של כ-2.5 טון בשווי של 950,000 ₪

