

# מקרה בוחן | סקטור | מתכת

## מוסרות בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 50%

מפעל מוסרות הוקם בשנת 1975 ע"י רן פסח. הלקוחות העיקריים של המפעל הן חברות למעליות ומנופים, משרד הביטחון וחברת החשמל.

**אתגרים:** מפעל מוסרות התמודד עם רמות פחת ומלאי גבוה. בנוסף, למפעל היו אתגרים בתחזוקת המיכון ובניהול רצפת הייצור.



יעוץ מלווה 
סוג ההתייעלות

אפרת ספרנוביץ   
 אסטרטגיה, אופרציה וכל מה שבניהן

תפעול | ייצור ובקרת איכות

## תועלות צפויות



שיפור של  
 40% במדד שיפור תפעולי



הפחתת פחת של  
 110 טון בשנה



חיסכון של  
 660,000 ₪ בשנה

אילנית פסח, סמנכ"לית תפעול:

"הפרויקט המשותף עם אפרת והמרכז להתייעלות, שינה את כל תפיסת הניהול שלנו לפחתים, ושיפר במאות אלפי שקלים, את שורת הרווח."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חומ"ג (טון)
	225,000	195,000	1.15	10
	120,000	360,000	3	
	25,000	75,000	3	
	370,000	630,000	1.7	10

- ייעול מערכת הקירור
- הטמעת מערכת WMS
- אבחון ושיפור תהליכים במחלקת האיכות

## תפעול | ייצור ובקרת איכות

### אתגרים

במפעל אובחנו מספר בעיות הגורמות לפחיתים: אמינות מלאי נמוכה הגורמת לעיכובים בייצור, לעבודות חוזרות ולמלאי מת. בעיות איכות חוזרות הגורמות לפסילות, להחזרות ועוד. תחזוקת מכונות לפי תקלות שבר היוצרות פחיתים ושעות השבתת מכונה בפס הייצור.

### הצעת הייעול

- אבחון הסיבות לפחיתים לפי הנושאים הבאים: אמינות המלאי, בעיות איכות ותחזוקת מכונות.
- הצעת פתרונות ויישום: מלאי – התאמת שיטות הרכש למוצרים, בחירת המודל המתאים לניהול מלאי, ביצוע פעולות להעלאת אמינות המלאי, להקטנת החוסרים והמלאי המת.
- איכות – בחינת הוספת ציוד טכנולוגי לאיתור תקלות איכות בקווי הייצור, ניתוח הסיבות לתקלות וטיפול במקור.
- תחזוקה – מעבר מתחזוקת שבר לתחזוקה מונעת, בחינת הוספת סנסורים לחיזוי תקלות משביתות, בחינת כדאיות החלפת ציוד ישן בציוד מתקדם.
- מחשוב תהליכי הדיווח ברצפת הייצור, כבסיס לאיסוף נתונים ולשיפור נוסף, בניית תהליכי עבודה מותאמים למצב הרצוי, הגדרת מדדים ושגרות ניהול ומדידה

### פוטנציאל תועלת

- 10% צמצום בכמות הפחיתים
- 20% שיפור באמינות המלאי
- 10% צמצום בבעיות האיכות
- 10% ירידה בתקלות במכונות עקב מעבר לתחזוקה מונעת

